



POLITIQUE

de gestion concernant

L'ATTRIBUTION ET LA GESTION DES CONTRATS

ADOPTION

Conseil des commissaires
21 avril 2015 | Résolution n° CC-098-14-15

SERVICE RESPONSABLE

Ressources humaines

CONSULTATION

Comité consultatif de gestion | 15 avril 2015

HISTORIQUE

LES ACHATS

15 décembre 1998 | CC-093-98

LES ACHATS

16 mars 2010 | CC-089-09-10 | **Modifiée**

LES CONTRATS D'APPROVISIONNEMENT, DE SERVICES ET DE TRAVAUX DE CONSTRUCTION

21 septembre 2011 | CC-010-11-12

NOTE ► Dans le texte qui suit, la forme masculine est utilisée sans discrimination et simplement pour alléger le texte.

TABLE DES MATIÈRES

CHAPITRE I	DISPOSITIONS PRÉLIMINAIRES	4
Section 1.	Objet.....	4
Section 2.	Fondements	4
Section 3.	Champ d'application.....	5
Section 4.	Règles générales applicables	5
Section 5.	Intégrité du processus.....	5
Section 6.	Économie locale	6
Section 7.	Définitions	6
CHAPITRE II	ÉVALUATION PRÉALABLE DES BESOINS	8
Section 2.	Durée d'un contrat.....	9
Section 3.	Montant du contrat	10
Section 4.	Comité de sélection.....	10
CHAPITRE III	ACHATS RÉCURRENTS	10
Section 1.	Généralités.....	10
Section 2.	Contrat à commandes Biens.....	11
Section 3.	Contrat à exécution sur demande Services	11
Section 4.	Contrat à exécution sur demande Travaux de construction	12
CHAPITRE IV	MODES DE SOLLICITATION D'OFFRES OU DE PRIX	12
Section 1.	Généralités.....	12
Section 2.	Processus de présélection Homologation de biens et qualification de prestataires.....	13
Section 3.	Appel d'offres public.....	13
Section 4.	Appel d'offres sur invitation.....	13
Section 5.	Demande de prix.....	13
Section 6.	Gré à gré	14
Section 7.	Processus applicable en l'absence de concurrence.....	14
CHAPITRE V	LIMITES APPLICABLES AUX DÉLÉGATAIRES ET AUTORISATIONS REQUISES ...	14
CHAPITRE VI	DÉROGATION	18
CHAPITRE VII	GESTION DES CONTRATS	18
Section 1.	Attribution des contrats	18
Section 2.	Exécution des contrats.....	19
Section 3.	Modification au contrat, ordre de changement, gestion des suppléments et dépassement de coûts.....	19
Section 4.	Prolongation d'un contrat	20
Section 5.	Évaluation de rendement du fournisseur, du prestataire ou de l'entrepreneur.....	21
Section 6.	Publication des renseignements.....	21
Section 7.	Reddition de comptes	21
Section 8.	Entrée en vigueur.....	21

CHAPITRE I DISPOSITIONS PRÉLIMINAIRES

Section 1. OBJET

1. La présente Politique a pour objet d'assurer la mise en œuvre de la législation et de la réglementation applicables en matière d'attribution et de gestion des contrats d'approvisionnement, de services ainsi que des contrats de travaux de construction de la Commission scolaire de l'Or-et-des-Bois (CSOB).
2. Elle vise à assurer une saine gestion des fonds publics et à promouvoir :
 - 1° la confiance du public quant à l'intégrité de l'attribution et de la gestion des contrats de la CSOB;
 - 2° la transparence dans les processus contractuels;
 - 3° le traitement intègre et équitable des concurrents;
 - 4° le développement et la protection de l'économie locale;
 - 5° la reddition de comptes fondée sur l'imputabilité des dirigeants de la CSOB et sur la bonne utilisation des fonds publics.

Section 2. Fondements

3. La présente Politique se fonde sur les documents suivants :
 - 1° la Loi sur l'intégrité en matière de contrats publics;
 - 2° la Loi sur les contrats des organismes publics (LCOP), ses règlements et toute politique ou directive en découlant;
 - 3° la Loi sur la gestion et le contrôle des effectifs des ministères, des organismes et des réseaux du secteur public ainsi que des sociétés d'État (LGCE);
 - 4° la Loi sur le développement des entreprises québécoises dans le domaine du livre;
 - 5° la Loi sur le bâtiment;
 - 6° la Loi sur la concurrence;
 - 7° les décrets et les accords intergouvernementaux de libération du commerce conclus par le gouvernement du Québec;
 - 8° la Politique de gestion contractuelle concernant la conclusion des contrats d'approvisionnement, de services et de travaux de construction des organismes publics du réseau de l'Éducation (PGC-MEESR);
 - 9° le Règlement sur les fonctions et pouvoirs du conseil des commissaires délégués à différentes instances de la CSOB;
 - 10° toute autre loi, règlement, politique, directive ou écrit de gestion applicable, notamment en matière de saine gestion des ressources, de développement durable et de saines habitudes de vie.

Section 3. Champ d'application

4. Tous les délégués désignés au Règlement concernant les fonctions et pouvoirs du conseil des commissaires délégués aux différentes instances, ainsi que tous les commissaires et les employés de la CSOB qui participent à la mise en œuvre d'un processus d'attribution de contrats d'approvisionnement, de services ou de travaux de construction ou qui participent à la gestion de tels contrats, sont visés par la présente Politique et les modalités en découlant.
5. Tous les contrats **comportant une dépense de fonds publics ou non** et attribués par la CSOB sont assujettis à la présente Politique et aux documents qui en constituent le fondement, et ce, peu importe la valeur de ces contrats.

Section 4. Règles générales applicables

6. La CSOB a recours au processus d'attribution de contrats susceptible de garantir le meilleur rapport qualité-prix tout en prenant en compte les coûts de gestion liés au processus choisi.
7. Le Service des ressources matérielles et de l'approvisionnement (SRMA) est chargé de la mise en œuvre :
 - 1° de tout processus d'appel d'offres public;
 - 2° de tout autre processus d'attribution de contrats dont l'estimation des dépenses de fonds publics est égale ou supérieure à 20 000 \$;
 - 3° de tout processus d'attribution de contrats de travaux de construction, et ce, peu importe le niveau de dépense.
8. Le SRMA utilise dans ses processus d'appel d'offres public et sur invitation, les canevas et les outils d'appel d'offres rendus disponibles par le Secrétariat du Conseil du trésor ou son équivalent.

Section 5. Intégrité du processus

9. La CSOB préserve l'anonymat des membres du comité de sélection prévu à la présente Politique pour les soustraire de toute influence des soumissionnaires.
10. La CSOB s'assure que sa documentation d'appel d'offres permette :
 - 1° que le contrat ne puisse pas être conclu ou puisse être résilié lorsque le soumissionnaire ou l'adjudicataire contrevient à la législation en vigueur; une loi constituant le fondement de cette Politique;
 - 2° qu'elle puisse réclamer, après autorisation du dirigeant, à tout soumissionnaire une somme d'argent représentant la différence entre le montant de sa soumission et celle subséquentement retenue s'il est en défaut de donner suite à sa soumission, et ce, afin d'éviter que des soumissionnaires ne s'entendent entre eux au préalable;
 - 3° qu'elle peut n'accepter aucune des soumissions reçues lorsqu'elle juge que les prix sont trop élevés ou disproportionnés ou qu'ils ne reflètent pas un « juste prix ».

11. La CSOB favorise autant que possible la rotation entre les fournisseurs, les prestataires de services et les entrepreneurs auxquels elle fait appel dans le cadre de ses processus d'acquisition. Pour ce faire :
- 1° lors d'une négociation de gré à gré, d'une demande directe de prix ou d'un appel d'offres sur invitation, elle invite au moins une entreprise différente du précédent processus d'acquisition, si la concurrence le permet;
 - 2° elle encourage les fournisseurs, les prestataires de services et les entrepreneurs de son territoire à se faire connaître en leur donnant accès à un formulaire d'inscription électronique.

Section 6. Économie locale

12. Chaque fois que la *LCOP* et ses règlements le permettent, la CSOB a recours aux fournisseurs, aux prestataires de services et aux entrepreneurs de son territoire dans tout processus d'attribution de contrats incluant l'appel d'offres public régionalisé, et ce, pourvu qu'il y ait une concurrence suffisante pour assurer un « juste prix ».
13. À moins d'une obligation découlant d'une loi, d'un règlement, d'une politique ou d'une directive gouvernementale, l'adhésion à un regroupement d'achats doit être autorisée par le dirigeant de la CSOB. Dans ce cas, les conditions particulières prévues au regroupement d'achats ont préséance sur la présente Politique et les modalités en découlant.

Section 7. Définitions

14. Dans la présente Politique, les mots suivants désignent :
- 1° « **Adjudicataire** » : fournisseur de biens, prestataire de services ou entrepreneur en construction ayant obtenu un contrat par mise en concurrence ou de gré à gré par la CSOB;
 - 2° « **Appel d'offres public** » : procédé par lequel des fournisseurs, des prestataires de services ou des entrepreneurs sont invités publiquement à déposer une soumission dans le cadre d'un projet d'acquisition de biens, de services ou de travaux de construction en conformité avec la Loi sur les contrats des organismes publics (*LCOP*) et les règlements y afférents;
 - 3° « **Appel d'offres public régionalisé** » : procédé prévu par la *LCOP* pour la conclusion d'un contrat qui n'est pas assujéti à un accord intergouvernemental et par lequel la CSOB invite publiquement ou sur invitation des fournisseurs, des prestataires de services ou des entrepreneurs de la région de l'Abitibi-Témiscamingue ou du territoire géographique de la CSOB à déposer des soumissions pour la fourniture de biens, de services ou l'exécution de travaux de construction;
 - 4° « **Appel d'offres sur invitation** » : procédé par lequel un nombre restreint de fournisseurs, de prestataires de services ou d'entrepreneurs sont invités à déposer une soumission sous enveloppe cachetée, dans le cadre d'un projet d'acquisition de biens, de services ou de travaux de construction;
 - 5° « **Attribution** » : tout acte par lequel est conclu un contrat écrit ou verbal;
 - 6° « **Bien** » : tout bien meuble, appareillage, outillage, équipement et matériel de consommation;

- 7° « **Bon de commande** » : document dûment signé par un délégataire et habilitant un fournisseur, un prestataire de services ou un entrepreneur à exécuter un contrat aux conditions préalablement convenues;
- 8° « **Comité de sélection** » : comité ayant pour mandat de procéder à l'étude de soumissions dans le cadre de certains appels d'offres et de formuler des recommandations au délégataire concerné;
- 9° « **Contrat** » : entente écrite ou verbale liant deux ou plusieurs parties;
- 10° « **Contrat à commandes** » : contrat conclu avec un ou plusieurs fournisseurs de biens lorsque des besoins sont récurrents et que la quantité de biens, le rythme ou la fréquence de leur acquisition sont incertains;
- 11° « **Contrat à forfait** » : contrat entre la CSOB et un fournisseur, un prestataire de services ou un entrepreneur, moyennant un paiement forfaitaire (fixe et établi à l'avance de manière invariable);
- 12° « **Contrat à exécution sur demande** » : contrat conclu avec un ou plusieurs prestataires de services ou un ou plusieurs entrepreneurs lorsque des besoins sont récurrents et que le nombre de demandes, le rythme ou la fréquence de leur exécution sont incertains;
- 13° « **Contrat d'approvisionnement** » : contrat d'achat ou de location de biens meubles, lesquels peuvent comporter des frais d'installation, de fonctionnement ou d'entretien des biens;
- 14° « **Contrat de gré à gré** » : contrat attribué directement à un fournisseur, un prestataire de services ou un entrepreneur un contrat sans mise en concurrence, après qu'il a soumis ses prix et ses conditions;
- 15° « **Contrat de services** » : contrat de services de nature technique ou de services professionnels autre qu'un contrat visant l'intégration des arts à l'architecture et à l'environnement des bâtiments et des sites gouvernementaux;
- 16° « **Contrat de services de nature technique** » : contrat qui a pour objet la réalisation de travaux matériels nécessitant une large part d'exécution et d'applications techniques (exemples : contrat d'entretien ménager, pelouse, déneigement, service alimentaire), excluant les travaux de construction;
- 17° « **Contrat de services professionnels** » : contrat qui a pour objet la réalisation d'un ouvrage intellectuel nécessitant majoritairement des travaux de conception, de création, de recherche et d'analyse ou celui réalisé par un professionnel dont la profession est soumise au Code des professions (ex. : ingénierie, architecture, arpentage, laboratoire d'analyse de sol et de matériaux);
- 18° « **Contrat de travaux de construction** » : contrat qui a pour objet la réalisation de travaux de construction visés par la Loi sur le bâtiment soit l'ensemble des travaux de fondation, d'érection, de rénovation, de réparation, d'entretien, de modification ou de démolition d'un immeuble pour lequel l'entrepreneur doit être titulaire de la licence requise en vertu de cette Loi;
- 19° « **Contrat sur la base d'un taux horaire, d'un prix unitaire ou d'un pourcentage de majoration** » : contrat sur la base d'un taux horaire, d'un prix unitaire ou d'un pourcentage de majoration détermine un ou des prix fixes pour des quantités variables (par opposition à un contrat à forfait);
- 20° « **Délégataire** » : personne ou instance à qui le conseil des commissaires délègue, par règlement, un pouvoir en vertu de l'article 174 de la *Loi sur l'instruction publique* (LIP);

- 21° « **Demande de prix** » : procédé par lequel il est demandé à quelques fournisseurs, prestataires de services ou entrepreneurs de soumettre leurs prix et leurs conditions dans le cadre de l'attribution d'un contrat;
- 22° « **Dirigeant de l'organisme** » : le conseil des commissaires de la Commission scolaire ou son délégué;
- 23° « **Documents d'appel d'offres** » : ensemble des documents, des clauses et des conditions relatifs à un appel d'offres sur invitation ou à un appel d'offres public;
- 24° « **Entrepreneur** » : personne physique ou morale qui fournit des services liés au domaine de la construction;
- 25° « **Fournisseur** » : personne physique ou morale qui fournit des biens;
- 26° « **Homologation de biens** » : processus de présélection de biens, préalable à un appel d'offres ou à une acquisition, permettant de s'assurer de la conformité d'un bien à une norme reconnue ou à une spécification technique établie, sans demande de prix.
- 27° « **Montant (ou valeur du contrat)** » : somme totale de la dépense avant taxes;
- 28° « **Prestataire de services** » : personne physique ou morale qui fournit des services de nature technique ou professionnelle;
- 29° « **Qualification des prestataires de services** » : présélection des prestataires de services préalable à un appel d'offres ou à une acquisition, sans demande de prix;
- 30° « **Regroupement d'achats** » : structure officielle à laquelle plusieurs organismes publics adhèrent volontairement afin de mettre en commun leurs besoins dans le cadre d'un processus d'acquisition de biens et de services et qui a pour but de générer des économies;
- 31° « **RORC** » : responsable de l'observation des règles contractuelles nommé par le conseil des commissaires et agissant pour la Commission scolaire;
- 32° « **Soumissionnaire** » : personne physique ou morale qui présente une soumission (proposition) en vue de la conclusion d'un contrat;
- 33° « **SEAO** » : système électronique d'appel d'offres;
- 34° « **Unité administrative** » : établissement scolaire, service et toute unité à vocation administrative ou pédagogique appartenant de la CSOB;
- 35° « **Urgence** » : toute situation qui met en péril la sécurité des personnes, le maintien de l'ouverture des écoles et des centres ou la conservation des biens de la CSOB et qui nécessite une action immédiate.

CHAPITRE II ÉVALUATION PRÉALABLE DES BESOINS

15. Le délégué ne peut scinder ou répartir ses besoins dans le but d'éviter l'obligation de recourir à la procédure d'appel d'offres public ou de se soustraire à toute autre obligation découlant de la présente Politique et des documents qui en constituent le fondement.
16. Avant d'attribuer un contrat, peu importe le montant en jeu, un délégué doit d'abord préciser ses besoins réels aux fournisseurs, aux prestataires de services et aux entrepreneurs leur permettant d'évaluer adéquatement la portée du mandat et de soumettre une offre éclairée. Cette description doit être précise, rigoureuse et rédigée avec le plus d'exactitude possible.

17. Le **contrat à forfait** est privilégié lorsque l'information contenue dans l'appel d'offres est précisée de façon telle que le fournisseur, le prestataire de services ou l'entrepreneur est en mesure de bien circonscrire la nature, l'envergure et la spécificité du besoin. Les règles suivantes s'appliquent pour ce type de contrat :
- 1° l'adjudicataire doit s'engager formellement à réaliser l'ensemble du contrat pour un prix global ferme, fixé à l'avance d'une manière invariable et qui inclut tous les frais afférents, tels les frais de déplacement, les frais d'administration directs et indirects, ainsi que les profits;
 - 2° l'adjudicataire a une obligation de résultats et le libre choix des moyens pour l'atteinte de ces résultats, lesquels doivent être précisés dans les documents d'appel d'offres;
 - 3° les résultats attendus ainsi que les modalités et les critères de leur acceptation doivent être définis et circonscrits dans le contrat, de la même façon qu'ils le sont dans les documents d'appel d'offres;
 - 4° l'adjudicataire doit fournir la prestation attendue pour le prix soumis et ne peut prétendre à une augmentation de prix en fonction des impondérables auxquels il est soumis;
 - 5° la CSOB ne peut prétendre, en contrepartie, à une diminution du prix soumis en alléguant que l'exécution du contrat a exigé de l'adjudicataire moins de travail.
18. Le **contrat sur la base d'un taux horaire, d'un prix unitaire ou d'un pourcentage de majoration** est privilégié lorsque les besoins et les services ne peuvent être définis avec suffisamment de précision. Dans ce cas, le contrat doit prévoir une enveloppe maximale en dollars, quantités ou honoraires. De plus, la durée du contrat doit être circonscrite dans le temps.
19. Un contrat peut comporter deux volets, l'un à forfait et l'autre à taux horaire, à prix unitaire ou à pourcentage de majoration. Ce **contrat de type « hybride »** doit respecter les règles applicables précitées.

Section 2. Durée d'un contrat

20. Au moment de la détermination de la durée d'un contrat, les principes de saine gestion contractuelle, tels que l'équité, la transparence, la juste concurrence et l'accessibilité, doivent être considérés.
21. La durée de la relation contractuelle avec un fournisseur, un prestataire de services ou un entrepreneur doit être analysée périodiquement afin de privilégier, selon les circonstances, la conclusion de contrats pluriannuels.
22. L'autorisation du dirigeant est requise préalablement à tout processus visant la conclusion de contrat dont la durée prévue incluant tout renouvellement est supérieure à trois ans et le dirigeant ne peut autoriser un contrat dont la durée prévue, incluant tout renouvellement, est supérieure à cinq ans.
23. La documentation justifiant la durée du contrat doit toujours être conservée et disponible pour référence future et être consignée au dossier relatif au contrat. Cette documentation doit comprendre :
- 1° une explication précise et détaillée des mesures qui ont été prises afin de favoriser les principes de la présente Politique;
 - 2° l'autorisation du délégataire concerné si le contrat, incluant tout renouvellement, dépasse trois ans.

Section 3. Montant du contrat

24. Tous les montants indiqués dans la présente Politique excluent les taxes applicables aux achats de biens, de services et de travaux de construction.
25. La dépense prévue du contrat, incluant tout renouvellement, détermine le mode d'attribution d'un contrat. Cette dépense doit être évaluée avec la plus grande rigueur par l'unité administrative requérante avant l'ouverture des soumissions.
26. Si l'estimation de la dépense prévue du contrat est inférieure au seuil d'appel d'offres public, la procédure d'appel d'offres public est tout de même favorisée, notamment lorsque la dépense prévue est à l'intérieur de 10 % du seuil d'appel d'offres public.
27. La documentation soutenant l'évaluation de la dépense prévue du contrat doit toujours être disponible pour référence future et être consignée au dossier relatif au contrat. Cette documentation doit comprendre :
 - 1° une description de la méthodologie utilisée pour établir l'estimation de la dépense;
 - 2° les données sources qui ont servi à établir l'estimation ainsi que leurs provenances (ex. : rapports de consommation, sondages sur les habitudes ou les prévisions d'acquisition, contrats similaires, programmation, etc.).

Section 4. Comité de sélection

28. La nature de certains contrats implique la mise en place d'un comité de sélection. Ce dernier doit être constitué avant la fermeture du dépôt des offres.
29. Les modalités de fonctionnement d'un comité de sélection sont celles prévues aux documents qui constituent le fondement de la présente Politique. Le comité de sélection doit être composé d'un secrétaire chargé de coordonner les activités du comité et d'un minimum de trois membres, dont au moins un membre externe. La présence d'un membre externe favorise une plus grande transparence dans le processus d'attribution d'un contrat, toutefois, le dirigeant de l'organisme peut déroger à cette exigence si des circonstances particulières le justifient.

CHAPITRE III ACHATS RÉCURRENTS

Section 1. Généralités

30. La CSOB peut conclure, sous la responsabilité du Service des ressources matérielles et de l'approvisionnement (SRMA), un contrat à commandes ou à exécution sur demande avec un ou plusieurs fournisseurs ou prestataires de services lorsque des besoins en biens ou en services sont récurrents et que le nombre de demandes, le rythme ou la fréquence de leur exécution sont incertains.
31. L'opportunité de procéder par appel d'offres public ou sur invitation en regroupant les besoins récurrents prévus à des contrats de faible valeur ou en utilisant le contrat à commandes ou à exécution sur demande doit être évaluée sur une période correspondant minimalement à une année financière.

Section 2. Contrat à commandes | Biens

32. Les unités administratives requérantes visées au contrat à commandes doivent se procurer directement les produits dont ils ont besoin et spécifiés au contrat chez le fournisseur qui a obtenu un contrat à commandes (fournisseur « homologué »).
33. Ce type de contrat permet à la CSOB d'obtenir des prix avantageux pour l'ensemble des produits les plus demandés, compte tenu des éléments suivants :
 - 1° volume d'achats;
 - 2° qualité des produits;
 - 3° garanties offertes;
 - 4° service à la clientèle (ex. : conditions de livraison);
 - 5° service après-vente.
34. Lorsqu'un contrat à commandes est attribué à un seul fournisseur, les commandes sont attribuées par les unités administratives requérantes au fournisseur qui a soumis le prix le plus bas.
35. La CSOB peut conclure un contrat à commandes avec un ou plusieurs fournisseurs.
36. Lorsqu'un contrat à commandes est conclu avec plusieurs fournisseurs, de telles commandes peuvent être attribuées à l'un ou l'autre des fournisseurs retenus dont le prix soumis n'excède pas de plus de 10 % le prix le plus bas.
37. Les contrats à commandes peuvent être conclus, avec l'autorisation préalable du dirigeant de l'organisme, pour une durée maximale de cinq années, soit trois années du contrat initial et deux années de reconduction. Avant l'expiration de la période initiale du contrat de trois années, la CSOB se réserve le droit de reconduire le contrat à commandes une année à la fois ou de le reconduire, une seule fois, pour deux années consécutives.

Section 3. Contrat à exécution sur demande | Services

38. Pour les contrats à exécution sur demande, la section précédente s'applique, en faisant les adaptations nécessaires.
39. Lorsque le contrat à exécution sur demande est conclu avec plusieurs prestataires de services, les demandes d'exécution sont attribuées au prestataire qui a soumis le prix le plus bas ou obtenu la note la plus élevée, à moins que ce prestataire ne puisse y donner suite, auquel cas les autres prestataires sont sollicités en fonction de leur rang respectif (prix, qualité ou une combinaison des deux).
40. Les contrats à exécution sur demande peuvent être conclus, avec l'autorisation préalable du dirigeant de l'organisme, pour une durée maximale de cinq années, soit trois années du contrat initial et deux années de reconduction. Avant l'expiration de la période initiale du contrat de trois années, la CSOB se réserve le droit de reconduire le contrat à exécution sur demande une année à la fois ou de le reconduire pour deux années consécutives.

Section 4. Contrat à exécution sur demande | Travaux de construction

41. La conclusion de contrats à exécution sur demande pour des travaux de construction est sous la responsabilité du Service des ressources matérielles et de l'approvisionnement (SRMA).
42. Le SRMA attribue les demandes d'exécution pour des travaux de construction selon les besoins définis et en conformité avec les modalités prévues dans les documents d'appel d'offres.
43. Un contrat à exécution sur demande pour des travaux de construction est conclu pour une période d'au plus trois ans, incluant tout renouvellement.
44. Les contrats de moins de 100 000 \$ à exécution sur demande de services professionnels en architecture et ingénierie sont traités de la façon suivante :
 - 1° pour les projets spécifiquement autorisés par le Ministère, l'attribution de gré à gré est faite par le conseil des commissaires sur recommandation d'un comité formé d'un commissaire nommé par le conseil, de la direction du SRMA et de la personne chargée de projets. Ce comité fait une recommandation au conseil des commissaires. Le comité tient compte des critères suivants pour élaborer sa recommandation :
 - a) continuité au projet;
 - b) expertise de la firme au regard du type de projet;
 - c) expérience de la firme au regard du type de projet;
 - d) alternance, rotation et équité dans l'attribution.
 - 2° pour les autres projets, l'attribution de gré à gré est faite par la direction du SRMA en tenant compte des critères précédemment établis.

CHAPITRE IV MODES DE SOLLICITATION D'OFFRES OU DE PRIX

Section 1. Généralités

45. Le délégataire doit appliquer les modes de sollicitation d'offres ou de prix prévus dans la présente Politique. Le chapitre 5 présente un tableau sommaire des modes de sollicitation en fonction du type de contrat et du niveau de dépense anticipé et des autorisations requises.
46. Le délégataire peut toujours se soumettre à un mode de sollicitation d'offres ou de prix plus contraignant que le mode prévu par la présente Politique selon la nature ou les circonstances du contrat.
47. La façon d'attribuer un contrat, peu importe le mode de sollicitation d'offres ou de prix, doit être clairement établie par la CSOB et connue au préalable par les fournisseurs, prestataires de services et entrepreneurs sollicités.

Section 2. Processus de présélection | Homologation de biens et qualification de prestataires

48. Avant d'entreprendre un processus de sollicitation, et lorsqu'il y a lieu de s'assurer de la conformité d'un bien à une norme reconnue ou à une spécification technique établie ou pour une catégorie de services techniques ou professionnels, le SRMA peut recourir à un processus d'homologation des biens et de qualification de prestataires de services ou d'entrepreneurs dans le cadre de l'octroi d'un contrat d'approvisionnement, de services ou de travaux de construction, et ce, conformément aux dispositions édictées dans le Règlement sur les contrats de travaux d'approvisionnement des organismes publics, le Règlement sur les contrats de services des organismes publics et le Règlement sur les contrats de construction des organismes publics.

Section 3. Appel d'offres public

49. Sous la responsabilité du SRMA, la CSOB doit recourir à la procédure d'appel d'offres public pour tous les contrats d'approvisionnement, de services et de travaux de construction dont le montant de la dépense est égal ou supérieur au seuil minimal prévu dans tout accord intergouvernemental applicable et pour tout contrat déterminé spécifiquement par le conseil des commissaires.
50. Les modalités applicables aux appels d'offres publics sont celles prévues aux trois règlements découlant de la LCOP et sont mises en œuvre par le SRMA. Elles comprennent notamment la publication des documents relatifs aux appels d'offres publics sur le Système électronique d'appel d'offres (SEAO) du gouvernement du Québec.

Section 4. Appel d'offres sur invitation

51. Le SRMA procède par appel d'offres sur invitation auprès d'au moins trois fournisseurs, prestataires de services ou entrepreneurs, en respect des limites applicables aux délégataires et des autorisations requises précisées au chapitre 5 de la présente Politique.

Section 5. Demande de prix

52. Le délégataire procède par demande directe de prix auprès d'au moins trois fournisseurs, prestataires de services ou entrepreneurs en respect des limites applicables aux délégataires et autorisations requises précisées au chapitre 5 de la présente Politique.
53. Avant d'attribuer le contrat, le délégataire reçoit, le cas échéant, la confirmation écrite des prix soumis et examine les conditions offertes par les soumissionnaires sollicités. Le délégataire doit :
- 1° consigner les demandes de prix, les soumissions et les coordonnées des entreprises sollicitées;
 - 2° préparer un tableau comparatif des prix et des conditions proposés dans les soumissions;
 - 3° après l'attribution, transmettre ces documents au Service des ressources financières avec le contrat.

Section 6. Gré à gré

54. Le délégataire peut réutiliser une demande de prix déjà effectuée par elle-même ou par une autre unité administrative. La réutilisation peut se faire dans le courant de l'année qui suit la date d'ouverture de la demande de prix et au même prix et même conditions.
55. Le délégataire procède par négociation de gré à gré en respect des limites applicables aux délégataires et autorisations requises précisées au chapitre 5 de la présente Politique.
56. Avant d'attribuer un contrat de gré à gré, le délégataire concerné s'assure d'obtenir le meilleur prix ou les meilleures conditions de la part du fournisseur, du prestataire de services ou de l'entrepreneur concerné.
57. Si le bien ou le service visé par le contrat de gré à gré fait l'objet d'une homologation ou d'une qualification de prestataires de services par la CSOB, le délégataire doit en tenir compte.

Section 7. Processus applicable en l'absence de concurrence

58. Lorsqu'à la suite d'un processus d'appel d'offres sur invitation ou demande de prix, une seule offre a été reçue ou qu'une seule offre est jugée conforme et acceptable, le délégataire concerné doit faire preuve d'une vigilance accrue dans le traitement du dossier. Il peut attribuer le contrat si le prix soumis est un juste prix en tenant compte de ses estimés établis lors de la détermination du besoin. Le cas échéant, le délégataire doit informer le RORC, par courriel ou par écrit dans le cas d'une demande de prix, de sa décision.

CHAPITRE V LIMITES APPLICABLES AUX DÉLÉGATAIRES ET AUTORISATIONS REQUISES

59. En vertu du Règlement concernant les fonctions et pouvoirs du conseil des commissaires délégués aux différentes instances, la direction générale, les directions de services et les directions d'établissement sont les personnes autorisées à engager les fonds de la CSOB.
60. Toute dépense ou engagement financier résultant de la présente Politique sont soumis aux seuils limites d'autorisation présentés ci-après :

CONTRATS AUTRES QUE LES CONTRATS PARTICULIERS EN VERTU DE LA LCOP ET SES RÈGLEMENTS				
TYPE DE CONTRAT	DÉPENSE	MODE DE SOLlicitATION	DÉLÉGATAIRE RESPONSABLE	AUTORISATION REQUISE
APPROVISIONNEMENT	100 000 \$ et +	Appel d'offres public	DSRMA	CC
	20 000 \$ à 99 999 \$	Appel d'offres sur invitation (3)		NON
	7 000 \$ à 19 999 \$	Demande de prix (3)	DUA	NON
	0 à 6 999 \$	Gré à gré		NON
SERVICES DE NATURE TECHNIQUE Autres que ceux conclus avec une personne physique et autres que ceux liés à l'entretien des équipements lourds en formation professionnelle ou des travaux de construction	100 000 \$ et +	Appel d'offres public	DSRMA	CC
	20 000 \$ à 99 999 \$	Appel d'offres sur invitation (3)		DG
	10 000 \$ à 19 999 \$	Demande de prix (3)	DUA	DG
	0 \$ à 9 999 \$	Gré à gré		NON
SERVICES DE NATURE TECHNIQUE LIÉS À L'ENTRETIEN DES ÉQUIPEMENTS LOURDS EN FORMATION PROFESSIONNELLE Autres que ceux conclus avec une personne physique	100 000 \$ et +	Appel d'offres public	DSRMA	CC
	20 000 \$ à 99 999 \$	Déterminé par DSRMA		DG
	0 \$ à 19 999 \$	Gré à gré	DUA	NON
SERVICES PROFESSIONNELS Autres que ceux conclus avec une personne physique et autres que les contrats avec tarif fixé en vertu d'une loi ou approuvé par le gouvernement ou le Conseil du trésor	100 000 \$ et +	Démonstration de qualité	DSRMA	CC
	20 000 \$ à 99 999 \$	Gré à gré		DG
	10 000 \$ à 19 999 \$	Gré à gré	DUA	DG
	0 \$ à 9 999 \$	Gré à gré		NON
SERVICES CONCLUS AVEC UNE PERSONNE PHYSIQUE	100 000 \$ et +	Appel d'offres public	DSRMA	CC
	20 000 \$ à 99 999 \$	Appel d'offres sur invitation (3)	DSRMA	DG
	10 000 \$ à 19 999 \$	Déterminé par DSRMA	DSRMA	DG
	0 \$ à 9 999 \$	Gré à gré	DUA	NON
SERVICES PROFESSIONNELS AVEC TARIF FIXÉ EN VERTU D'UNE LOI OU APPROUVÉ PAR LE GOUVERNEMENT OU LE CONSEIL DU TRÉSOR (architecte, ingénieur, etc.)	100 000 \$ et +	Démonstration de qualité	DSRMA	CC
	0 \$ à 99 999 \$	Gré à gré en respect de l'article 83		NON

LÉGENDE

CC	Conseil des commissaires
DG	Direction générale
DUA	Direction de l'unité administrative
DSRMA	Direction du Service des ressources matérielles et de l'approvisionnement

CONTRATS AUTRES QUE LES CONTRATS PARTICULIERS EN VERTU DE LA LCOP ET SES RÈGLEMENTS				
TYPE DE CONTRAT	DÉPENSE	MODE DE SOLlicitATION	DÉLÉGATAIRE RESPONSABLE	AUTORISATION REQUISE
TRAVAUX DE CONSTRUCTION	100 000 \$ et +	Appel d'offres public	DSRMA	CC
	20 000 \$ à 99 999 \$	Appel d'offres sur invitation (3)		NON
	10 000 \$ à 19 999 \$	Demande de prix (3)		NON
	0 \$ à 9 999 \$	Gré à gré		NON
CONTRAT D'APPROVISIONNEMENT DE BIENS USAGÉS (après autorisation du SRMA qui s'assure de l'intégrité du processus d'acquisition de la réalisation d'une économie appréciable par rapport à l'acquisition de biens neufs)	100 000 \$ et +	Appel d'offres public	DSRMA	CC
	20 000 \$ à 99 999 \$	Déterminé par DSRMA		NON
	0 \$ à 19 999 \$	Gré à gré	DUA	NON
LIVRES DE BIBLIOTHÈQUE	Toute	Librairie agréée de la région (3)	DUA	NON

CONTRATS PARTICULIERS EN VERTU DE LA LCOP ET SES RÈGLEMENTS				
TYPE DE CONTRAT	DÉPENSE	MODE DE SOLlicitATION	DÉLÉGATAIRE RESPONSABLE	AUTORISATION REQUISE
LORSQU'EN RAISON D'UNE SITUATION D'URGENCE, LA SÉCURITÉ DES PERSONNES OU DES BIENS EST EN CAUSE	20 000 \$ et +	Gré à gré	DSRMA	DG
	10 000 \$ à 19 999 \$	Gré à gré	DUA	DG
	0 \$ à 9 999 \$	Gré à gré	DUA	NON
LORSQU'UN SEUL CONTRACTANT EST POSSIBLE EN RAISON D'UNE GARANTIE, D'UN DROIT DE PROPRIÉTÉ OU D'UN DROIT EXCLUSIF, TEL UN DROIT D'AUTEUR OU UN DROIT FONDÉ SUR UNE LICENCE EXCLUSIVE OU UN BREVET, OU LA VALEUR ARTISTIQUE, PATRIMONIALE OU MUSÉOLOGIQUE DU BIEN OU DU SERVICE REQUIS	100 000 \$ et +	Gré à gré	DSRMA	CC
	20 000 \$ à 99 999 \$	Gré à gré	DSRMA	DG
	10 000 \$ à 19 999 \$	Gré à gré	DUA	DG
	0 \$ à 9 999 \$	Gré à gré	DUA	NON
LORSQU'IL S'AGIT D'UNE QUESTION DE NATURE CONFIDENTIELLE OU PROTÉGÉE ET QU'IL EST RAISONNABLE DE CROIRE QUE SA DIVULGATION, DANS LE CADRE D'UN APPEL D'OFFRES PUBLIC, POURRAIT COMPROMETTRE LA NATURE OU NUIRE DE QUELQUE FAÇON À L'INTÉRÊT PUBLIC	Toute	Déterminée par le CC	DSRMA	CC qui informe le Conseil du trésor annuellement
LORSQUE LA CSOB ESTIME QU'IL SERA POSSIBLE DE DÉMONSTRER, COMPTE TENU DE L'OBJET DU CONTRAT ET DANS LE RESPECT DES PRINCIPES ÉNONCÉS À L'ARTICLE 2, QU'UN APPEL D'OFFRES PUBLIC NE SERVIRAIT PAS L'INTÉRÊT PUBLIC	Toute	Déterminée par le CC	DSRMA	CC qui informe le Conseil du trésor annuellement

LÉGENDE

CC	Conseil des commissaires
DG	Direction générale
DUA	Direction de l'unité administrative
DSRMA	Direction du Service des ressources matérielles et de l'approvisionnement

CONTRATS PARTICULIERS EN VERTU DE LA LCOP ET SES RÈGLEMENTS				
TYPE DE CONTRAT	DÉPENSE	MODE DE SOLlicitATION	DÉLÉGATAIRE RESPONSABLE	AUTORISATION REQUISE
TOUT AUTRE CONTRAT DÉTERMINÉ PAR RÈGLEMENT PAR LE GOUVERNEMENT	Toute	Déterminée par le règlement ou le CC, s'il y a lieu	DSRMA	CC
LES CONTRATS CONCLUS AVEC UN ORGANISME PUBLIC (exemple : autre CS ou une municipalité)	100 000 \$ et +	Gré à gré	DSRMA	CC
	20 000 \$ à 99 999 \$	Gré à gré	DSRMA	DG
	0 \$ à 19 999 \$	Gré à gré	DUA	NON
LES CONTRATS DE TRANSPORT ASSUJETTIS À LA LOI SUR L'INSTRUCTION PUBLIQUE	Toute	Déterminé par CC	DST	CC
SABLE, PIERRE, GRAVIER OU ENROBÉS BITUMINEUX, CONTRAT D'APPROVISIONNEMENT RELATIF À DES ACTIVITÉS DE RECHERCHE ET DE DÉVELOPPEMENT OU À DES ACTIVITÉS D'ENSEIGNEMENT, LORSQUE, POUR DES RAISONS D'ORDRE TECHNIQUE OU SCIENTIFIQUE, UN SEUL FOURNISSEUR EST EN MESURE DE LA RÉALISER ET IL N'EXISTE AUCUNE SOLUTION DE RECHANGE OU ENCORE DE BIENS DE REMPLACEMENT	100 000 \$ et +	Déterminée par le CC	DSRMA	CC
	20 000 \$ à 99 999 \$	Demande de prix (3)	DSRMA	NON
	0 \$ à 19 999 \$	Gré à gré	DUA	NON
CONTRAT VISANT L'INTÉGRATION DES ARTS À L'ARCHITECTURE ET À L'ENVIRONNEMENT DES BÂTIMENTS ET DES SITES GOUVERNEMENTAUX	Toute	Gré à gré	DSRMA	CC
CONTRAT DE SERVICES JURIDIQUES	100 000 \$ et +	Déterminée par le CC	DSRMA	CC
	20 000 \$ à 99 999 \$	Gré à gré		DG
	0 \$ à 19 999 \$	Gré à gré	DUA	NON
CONTRAT DE SERVICES FINANCIERS OU BANCAIRES	20 000 \$ et+	Déterminée par le CC	DSRMA	CC
	0 \$ à 19 999 \$	Gré à gré	DUA	NON
CONTRAT DE CAMPAGNE DE PUBLICITÉ	20 000 \$ et +	Déterminée par le CC	DSRMA	CC
	0 \$ à 19 999 \$	Gré à gré	DUA	NON
CONTRAT DE SERVICES DE VOYAGES	100 000 \$ et +	Démonstration de qualité	DSRMA	CC
	20 000 \$ à 99 999 \$	Gré à gré		DG
	0 \$ à 19 999 \$	Gré à gré	DUA	NON
CONTRAT D'ASSURANCE DE DOMMAGES	Toute	Déterminée par le CC	DSRMA	CC
CONTRAT DE SERVICES D'ENQUÊTEUR, CONCILIA TEUR, NÉGOCIATEUR, ARBITRE, MÉDECIN OU DENTISTE EN MATIÈRE D'ÉVALUATION MÉDICALE LIÉE À LEUR SPÉCIALITÉ OU PERSONNE DEVANT AGIR À TITRE DE TÉMOIN EXPERT DEVANT UN TRIBUNAL	20 000 \$ et+	Déterminée par le CC	DSRMA	CC
	0 \$ à 19 999 \$	Gré à gré	DUA	DG

LÉGENDE

CC	Conseil des commissaires
DG	Direction générale
DUA	Direction de l'unité administrative
DSRMA	Direction du Service des ressources matérielles et de l'approvisionnement

CONTRATS NE COMPORTANT PAS DE DÉPENSE DE FONDS PUBLICS				
TYPE DE CONTRAT	MONTANT	MODE DE SOLlicitATION	DÉLÉGATAIRE RESPONSABLE	AUTORISATION REQUISE
LORSQUE LA CSOB AGIT À TITRE D'INTERMÉDIAIRE ENTRE LE FOURNISSEUR ET LE PAYEUR <small>(exemple : bagues des finissants, photos scolaires, voyages étudiants, etc.).</small>	100 000 \$ et +	Déterminé par le CC	DSRMA	CC
	20 000 \$ à 99 999 \$	Demande de prix (3)	DUA	NON
	0 \$ à 19 999 \$	Gré à gré	DUA	NON

LÉGENDE

CC	Conseil des commissaires
DG	Direction générale
DUA	Direction de l'unité administrative
DSRMA	Direction du Service des ressources matérielles et de l'approvisionnement

CHAPITRE VI DÉROGATION

61. La direction générale peut autoriser une dérogation à la présente Politique en tout temps, dans le respect des dispositions de la LCOP et de ses règlements et lorsque la valeur du contrat est de moins de 100 000 \$.
62. Toute dérogation au mode d'attribution prévu à la présente Politique doit faire l'objet, au préalable, d'une autorisation écrite de la direction générale, sur demande expresse, écrite et motivée à cet effet de la part du requérant. Une telle demande doit être accompagnée, le cas échéant, des pièces justificatives. La dérogation doit être annexée au contrat, bon de commande ou facture.

CHAPITRE VII GESTION DES CONTRATS**Section 1. Attribution des contrats**

63. Avant de conclure un contrat, la CSOB doit s'assurer que le soumissionnaire ou que l'attributaire n'est pas inscrit au Registre des entreprises non admissibles (RENA). À cet égard, la direction du Service des ressources financières s'assure que les fournisseurs, prestataires de services et entrepreneurs actifs de la CSOB ne sont pas inscrits au RENA. Dans le cas d'un nouveau fournisseur, prestataire de services et entrepreneur, le délégataire doit, avant d'attribuer le contrat, s'assurer que le soumissionnaire ou que l'attributaire n'est pas inscrit au registre des entreprises non admissibles (RENA).
64. À l'exception des contrats d'approvisionnement payés par carte de crédit, tout engagement de la CSOB envers un fournisseur, un prestataire de services ou un entrepreneur doit être confirmé par la signature par le délégataire d'un contrat ou par la production d'un bon de commande.

65. Tout contrat ou tout bon de commande doit être suffisamment détaillé et comprendre toutes les conditions utiles à la bonne exécution du contrat ou de la commande, notamment :
- 1° la description de l'objet du contrat;
 - 2° le montant du contrat;
 - 3° les détails concernant le prix et tous les frais applicables, y compris les frais d'entretien et de service;
 - 4° les quantités, s'il y a lieu;
 - 5° les modalités et les délais de livraison, d'installation et d'exécution.
66. Une simple facture peut constituer un contrat à condition de contenir les éléments énumérés ci-dessus, incluant la signature du délégataire.

Section 2. Exécution des contrats

67. Le délégataire doit s'assurer que l'exécution du contrat fait l'objet d'un suivi rigoureux. Il doit, notamment :
- 1° s'assurer que les informations portant sur le déroulement du contrat (ex. : informations, observations, problèmes rencontrés, etc.) sont consignées au dossier de chaque contrat et conservées pour référence future;
 - 2° d'intervenir rapidement et de façon appropriée dans toute situation problématique et de consigner le tout au dossier.

Section 3. Modification au contrat, ordre de changement, gestion des suppléments et dépassement de coûts

68. Un contrat peut être modifié lorsque la modification en constitue un accessoire et n'en change pas la nature.
69. Dans le cas d'un contrat comportant une dépense égale ou supérieure au seuil d'appel d'offres public, la modification qui occasionne une dépense supérieure à 10 % du montant initial du contrat doit être autorisée par le dirigeant. La direction du SRMA autorise la modification qui occasionne une dépense inférieure à 10 % du montant initial du contrat.
70. Dans le cas d'un contrat comportant une dépense inférieure au seuil d'appel d'offres public, mais supérieure à 20 000 \$, la modification qui occasionne une dépense égale ou inférieure à 25 % du montant initial du contrat doit être autorisée par la direction du SRMA. La direction générale autorise la modification qui occasionne une dépense supérieure à 25 % du montant initial du contrat.
71. Dans le cas d'un contrat comportant une dépense supérieure à 5 000 \$ et inférieure à 20 000 \$, la modification qui occasionne une dépense égale ou inférieure à 25 % du montant initial du contrat doit être autorisée par le délégataire. La direction du SRMA autorise la modification qui occasionne une dépense supérieure 25 % du montant initial du contrat.

72. Une modification ne requiert pas d'autorisation lorsqu'elle résulte d'une variation du montant sur lequel doit s'appliquer un pourcentage déjà établi ou d'une variation d'une quantité pour laquelle un prix unitaire a été convenu.
73. Dans le cas d'un contrat à prix unitaire, à taux horaire, à honoraires ou à pourcentage de majoration, le responsable du contrat (ou le titulaire du budget concerné) doit assurer un suivi budgétaire particulièrement rigoureux. Il doit :
- 1° utiliser un outil de consignation des contrats;
 - 2° autoriser ou non l'adjudicataire à poursuivre l'exécution du contrat lorsqu'il constate que l'enveloppe pour l'achèvement des travaux ne sera pas suffisante;
 - 3° informer le délégataire ayant attribué le contrat des modifications au contrat impliquant une dépense supérieure à 10 % ou plus de l'enveloppe prévue.
74. Un contrat à prix unitaire, à taux horaire, à honoraires ou à pourcentage de majoration doit comporter notamment les clauses suivantes afin d'assurer une meilleure gestion contractuelle :
- 1° lorsque les quantités, les heures ou les honoraires engagés atteignent 80 % de l'enveloppe maximale convenue pour le contrat, l'adjudicataire doit en aviser le responsable du contrat et l'informer du respect ou non de cette enveloppe pour l'achèvement du contrat;
 - 2° lorsque les quantités, les heures ou les honoraires engagés atteignent 100 % de l'enveloppe maximale convenue pour le contrat, l'adjudicataire doit en aviser le responsable du contrat et cesser tous les travaux, l'exécution ou la livraison.

Section 4. Prolongation d'un contrat

75. Un contrat peut être prolongé au-delà de la durée maximale prévue.
76. Avant d'autoriser la prolongation d'un contrat, le délégataire ayant attribué le contrat doit s'assurer que :
- 1° la durée du contrat n'était pas déterminante pour en définir la nature et en établir le coût;
 - 2° la nature du mandat défini au contrat initial est la même dans le cadre d'une prolongation;
 - 3° la dépense supplémentaire, le cas échéant, demeure accessoire au contrat.
77. Si le délégataire ne peut satisfaire aux exigences énumérées au paragraphe ci-dessus, il devra considérer la prolongation comme un nouveau contrat et procéder à une nouvelle mise en concurrence ou justifier exceptionnellement l'attribution d'un nouveau contrat de gré à gré.
78. La documentation justifiant la prolongation d'un contrat doit toujours être disponible pour référence future et être conservée au dossier de chaque contrat.

Section 5. Évaluation de rendement du fournisseur, du prestataire ou de l'entrepreneur

79. Il est dans l'intérêt de la CSOB de contracter avec des fournisseurs, des prestataires de services et des entrepreneurs compétents. En collaboration avec tous les délégués concernés, la CSOB peut recourir à un processus d'évaluation des fournisseurs, des prestataires de services ou des entrepreneurs. Le SRMA est responsable du processus qui doit être mené conformément à la réglementation en vigueur.

Section 6. Publication des renseignements

80. Le directeur du SRMA a la responsabilité de s'assurer du respect, par la CSOB, des obligations de publication des renseignements prévues dans la LCOP et ses règlements et celles de la LGCE.

Section 7. Reddition de comptes

81. La direction générale de la Commission scolaire a la responsabilité de s'assurer du respect, des obligations de reddition de comptes imposées par la LCOP, ses règlements et la PGC-MEESR

Section 8. Entrée en vigueur

82. La présente Politique annule et remplace toute autre politique ou règle antérieure portant sur le même sujet et entre en vigueur le jour de son adoption par le conseil des commissaires.

83. En cas de divergence entre la présente Politique et la LCOP et ses règlements, cette Loi et ces Règlements ont préséance.

84. La présente Politique et toute modification sont transmises au Ministère de l'Éducation, de l'Enseignement supérieur et de la Recherche en conformité de l'article 6 de la PGC-MEESR.